



Brussels Office

Le opportunità di finanziamento a livello europeo: quadro generale e suggerimenti pratici

Firenze, 28 settembre 2011



LA PARTECIPAZIONE ITALIANA IN GENERALE

- **Rappresenta oggi circa il 14% delle operazioni finanziate**
- **Sostanzialmente positiva in settori chiave quali ricerca, energia, ambiente, formazione**
- **Internazionalizzazione: la deconcentrazione come ostacolo alla partecipazione**

Fattori problematici

- **Dimensione progetti**
- **Qualità delle proposte**



LA PARTECIPAZIONE DEL SISTEMA CAMERALE (1)

- **30 CCIAA**
- **35 Aziende Speciali**
- **13 Unioni regionali**
- **3 Centri estero**
- **12 Organismi partecipati**

di cui

- **33 membri Enterprise Europe Network**

Una quindicina partecipano con continuità



LA PARTECIPAZIONE DEL SISTEMA CAMERALE (2)

Un tasso di partecipazione in linea con gli altri sistemi camerali europei

Eurochambres: un'opportunità per i progetti di sistema

L'esempio CHANGE:

2,7 M €

12 partecipanti camerali

L'esempio Invest in Med:

12 M €

10 partecipanti camerali

L'esempio East Invest:

2,9 M €

12 partecipanti camerali



LA PARTECIPAZIONE DEL SISTEMA CAMERALE (3)

Fattori premianti

Valorizzazione effetto rete

Replicabilità interventi se innovativi

Circolazione best practice



LA PARTECIPAZIONE DEL SISTEMA CAMERALE (4)

Fattori problematici

Qualità insufficiente dei progetti

Interventi tradizionali – scarsa innovazione

Impatto reale sul territorio/impres



ALCUNE PISTE DI RIFLESSIONE (1)

**Progettualità congiunta
e collaborazione con il sistema territoriale**

per garantire

Valore aggiunto

Innovatività

Transnazionalità

dell'intervento



ALCUNE PISTE DI RIFLESSIONE (2)

Servizi a valore aggiunto

- **Informazione**
- **Assistenza tecnica**
- **Formazione specifica**

Per una migliore circolazione delle esperienze positive



Comparazione fondi strutturali e finanziamenti a gestione diretta

Fondi strutturali 2007-2013

Importo totale: 347,4 miliardi € (Italia 28,8 Mld €)		
↓	↓	↓
Convergenza	Competitività	Cooperazione territoriale
21,211 mld € + Phasing out (Basilicata, 430 mln)	5,353 mld € +Phasing in (Sardegna, 972 mln)	846 mln €

Fondi tematici 2007-2013

Importo totale: 105,35 miliardi €*	
↓	↓
Competitività 65,154 mld €	Azione esterna 39,718 mld €
↓	
Cittadinanza, libertà, sicurezza e giustizia 481,1 milioni €	

* l'importo, che comunque rappresenta oltre il 90%, si riferisce ai soli programmi a gestione diretta d'interesse camerale



Tabella comparativa su distinzioni e requisiti tra inviti a presentare proposte e gare d'appalto

Indicatori	Bandi	Gare d'appalto
Tipologia di invito	Inviti a presentare proposte	Inviti a manifestare interesse
Modalità di finanziamento	Cofinanziamento (dal 20 al 90%)	Finanziamento al 100%
Utilizzo delle risorse umane nel progetto	Quasi sempre interne	Quasi sempre esterne



Requisiti principali richiesti dalla Commissione Europea affinché un progetto possa essere considerato un buon progetto europeo

Transnazionalità	Obbligo del partenariato europeo . Un'idea progettuale già finanziata a livello nazionale o regionale può essere candidata a ottenere finanziamenti da Bruxelles se condivisibile con altri Stati membri dell'UE.
Valore aggiunto europeo	La stessa idea progettuale deve risultare originale, replicabile in altre realtà europee (trasferibilità) e apportare delle soluzioni innovative rispetto al problema e/o alla soluzione e/o alla metodologia e/o ai destinatari (innovatività) a livello europeo.



Programmi principali d'interesse per il Sistema camerale

Competitività

**Cittadinanza, libertà, sicurezza
e giustizia**

Europa come partner globale



Programmi principali d'interesse

Pilastro I – Competitività

Programma Quadro Competitività ed Innovazione (CIP)

(3.621.300.000 €)

Promuovere la competitività delle imprese, in particolare delle PMI, di tutte le forme di innovazione, compresa l'eco-innovazione ed accelerare lo sviluppo di una società dell'informazione sostenibile, competitiva.

Settimo Programma Quadro di Ricerca

(50. 521.000.000 €)

Incentivare la ricerca in collaborazione tra università, industria, centri di ricerca e autorità pubbliche nell'UE e al suo esterno in una serie di aree tematiche.

Progress

(743.250.000 €)

Aiuto finanziario nei settori dell'occupazione, inserimento protezione sociale, condizioni di lavoro, lotta contro discriminazione e diversità, uguaglianza fra donne e uomini soprattutto per attività di analisi, apprendimento reciproco, sensibilizzazione.



Programmi principali d'interesse **Pilastro I – Competitività**

LIFE +

(2.143.409.000 €)

Contribuire all'attuazione, all'aggiornamento e allo sviluppo della politica e ambientale europea, compresa l'integrazione dell'ambiente in altre politiche, contribuendo in tal modo allo sviluppo sostenibile.

Programma sull'apprendimento permanente (LLP)

(6.970.000.000 €)

Incentivare nell'UE gli scambi, la cooperazione e la mobilità tra i sistemi di istruzione e formazione in modo che essi diventino un punto di riferimento di qualità a livello mondiale.

MEDIA 2007

(754.950.000 €)

Sostenere il settore audiovisivo europeo, anche rafforzando le strutture produttive delle PMI del settore, per preservare e valorizzare la diversità culturale europea.

Cultura

(400.000.000 €)

Contribuire alla valorizzazione di uno spazio culturale condiviso dagli europei e basato su un comune patrimonio culturale, sviluppando la cooperazione culturale tra i creatori, gli operatori culturali e le istituzioni culturali.



Programmi principali d'interesse

Pilastro II: Cittadinanza, Libertà, Sicurezza e Giustizia

Europa per i cittadini

(215 milioni €)

Incoraggiare la cooperazione tra i cittadini e le loro organizzazioni nei differenti Paesi e gli scambi interculturali per migliorare le conoscenze dei cittadini sulla cultura e sulla storia degli europei e mettere in evidenza il loro patrimonio comune principalmente attraverso gemellaggi di città, sostegno alle organizzazioni della società civile, organizzazione di eventi.

Politica dei consumatori

(ca 157 milioni €)

Assicurare un grado elevato di tutela dei consumatori, in particolare migliorando le conoscenze disponibili, la consultazione e la rappresentanza degli interessi dei consumatori e assicurare un'applicazione efficace delle regole in materia di tutela dei consumatori.

Programma Giustizia Civile

(ca 109 milioni €)

Promozione della cooperazione giudiziaria in materia civile e si concretizza tra le altre cose in studi e ricerche, sondaggi e inchieste, progetti transnazionali specifici nonché, tra la altre, azioni nel campo della giustizia alternativa.



Programmi principali d'interesse

Pilastro III

Europa come partner globale

IPA → Preadesione

ENPI → Vicinato e partenariato

DCI → Cooperazione allo sviluppo

ICI → Paesi industrializzati



Programmi principali d'interesse

Strumento di assistenza preadesione (IPA)

(11,468 miliardi €)

Promuovere il progressivo avvicinamento dei Paesi beneficiari (paesi candidati e potenzialmente candidati) agli standard ed alle politiche dell'UE e di favorire l'attuazione dell'acquis comunitario in vista dell'adesione all'Unione.

Le azioni previste riguardano il sostegno alla transizione e sviluppo istituzionale, la cooperazione regionale e transfrontaliera, lo sviluppo regionale, lo sviluppo delle risorse umane (solo per i candidati), lo sviluppo rurale (solo per i candidati).

Strumento europeo di vicinato e partenariato-ENPI

(11,181 miliardi €)

Sostanziale approfondimento della cooperazione già esistente con i Paesi vicini per contribuire ad affrontare questioni che, in considerazione della prossimità geografica o dei legami di natura economica e storica, sono di interesse comune.

Le azioni sono definite da programmi nazionali e multinazionali (assistenza ad un paese partner o relativi alla cooperazione regionale o subregionale tra 2 o più paesi partner, in cui è prevista la partecipazione degli Stati membri); programmi di cooperazione transfrontaliera (cooperazione tra 1 o più Stati membri dell'UE e uno o più paesi partner e interessano regioni che confinano con le frontiere esterne dell'UE).



Programmi principali d'interesse

Strumento per il finanziamento della cooperazione allo sviluppo-DCI

(16,897 miliardi €)

Promozione dello sviluppo sostenibile finalizzato all'eliminazione della povertà, nel rispetto degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio, nonché la promozione della democrazia, della good governance, dei diritti umani e dello stato di diritto nei paesi dell'America Latina, Asia, Asiacentrale, Medio Oriente e sud Africa.

Le azioni sono attuate attraverso programmi tematici - riguardanti settori specifici d'interesse trasversale alle aree geografiche - e programmi geografici, riguardanti iniziative a livello bilaterale o regionale con partner individuati su base geografica.

Strumento finanziario per la cooperazione con i paesi industrializzati-ICI

(172 milioni €)

Sostegno alla cooperazione tecnica, economica, finanziaria ed altre forme di cooperazione tra l'UE e i paesi industrializzati per rafforzare i vincoli con questi ultimi e impegnarsi ulteriormente su una base bilaterale, regionale o multilaterale.

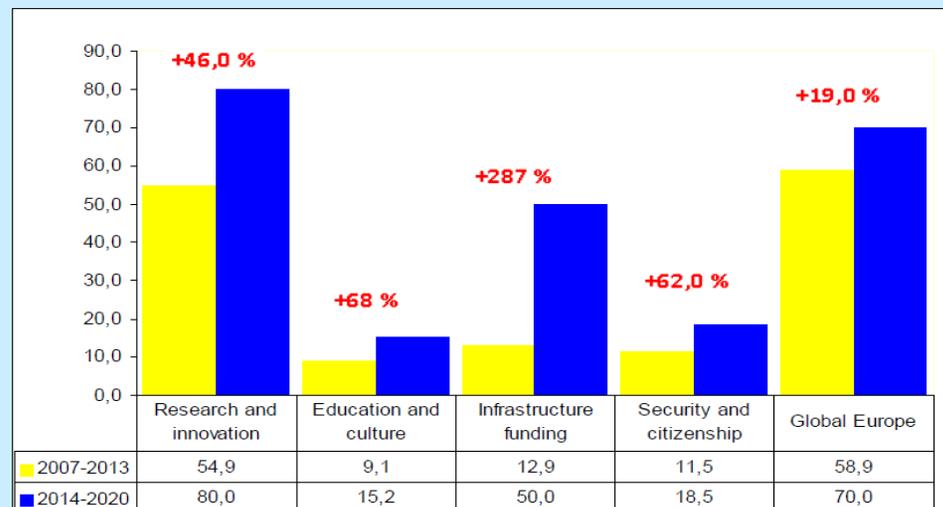
Le azioni riguardano soprattutto progetti di cooperazione in settori quali la ricerca, la scienza e la tecnologia, l'energia, i trasporti e l'ambiente le questioni finanziarie e doganali e altre materie di comune interesse tra la Comunità e i paesi partner, nonché iniziative specifiche, compresi lavori di ricerca, studi, azioni pilota o progetti comuni.



La programmazione finanziaria 2014/2020 (proposta CE del 29 giugno 2011)

MFF 2014-20

Despite restraint - significant re-distribution in key policy areas



In billion €



La programmazione finanziaria 2014-2020 Principali linee d'intervento

Politica di coesione (378 miliardi pari al 36,7%)

Nuova categoria di regioni intermedie, condizionalità

Politica agricola comune (376,1 miliardi € pari al 36,2%)

PAC più verde, maggiore perequazione, maggiore risparmio

Ricerca e innovazione (80 miliardi di euro €)

“Horizon 2020” + CSP (2,5 miliardi €)

Europa Globale (70,2 miliardi €+ 29,9 miliardi € dal FES)

Nuovi programmi per pre-adesione e vicinato, ma abolizione DCI e ICI



La programmazione finanziaria 2014/2020 Altre linee d'intervento

Finanziamento delle infrastrutture (40 miliardi + 10 miliardi € Fondo di coesione)

Un Meccanismo per collegare l'Europa

Istruzione e formazione professionale (15,2 miliardi €)

Un unico programma integrato

Ambiente e clima (3,2 miliardi €)

Nuovo LIFE

Immigrazione e Affari interni (8,2 miliardi di euro €)



Horizon 2020

Sistema di finanziamento integrato destinato alle attività di ricerca, compito che attualmente spetta Programma quadro per la ricerca e lo sviluppo, il Programma quadro per la concorrenza e l'innovazione (CIP) e l'Istituto europeo per l'innovazione e la tecnologia (EIT)



Metodo

- Razionalizzazione degli strumenti,
- Unico sistema di regole,
- Start-up dei progetti più veloce,
- Maggiore esternalizzazione,
- Allineamento strategico alle riiose nazionali,
- Strumenti di finanziamento innovativi
- Complementarietà e sinergia



La partecipazione ai programmi a gestione diretta

- Informazione preliminare sulla programmazione e sulla calendarizzazione dei bandi
- Analisi dei bandi (CfPs e CfTs)
- L'idea progettuale deve essere replicabile a livello europeo
- Valore aggiunto europeo: replicabilità + innovazione
- Partecipazione agli Info day - fare rete
- Partenariato transnazionale
- Cofinanziamento



GLI STRUMENTI A DISPOSIZIONE

- 1. Strumento per il monitoraggio legislativo**
- 2. La legislazione d'interesse per il sistema camerale**
- 3. Strumento per il monitoraggio bandi**
- 4. Banca dati bandi europei**

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
1			MONITORAGGIO LEGISLATIVO EUROPEO													
2																
3																
4																
5																
6																
7		Agricoltura e sviluppo rurale			Giustizia alternativa				Politica regionale				Reti transeuropee			
8																
9																
10		Aiuti di Stato e concorrenza			Immigrazione economica				Proprietà intellettuale ed industriale				Ricerca e sviluppo			
11																
12																
13		Ambiente			Imprenditorialità femminile				Registro delle imprese ed e-government				Strategia di Lisbona e crisi economica			
14																
15																
16		Consumatori e sicurezza alimentare			Servizi finanziari e di pagamento				Regolazione del mercato				Trasporti			
17																
18																
19		Energia			Politica d'impresa e politica industriale				Relazioni esterne				Turismo			
20																
21																
22		Formazione e occupazione			Politica marittima e pesca				Responsabilità sociale d'impresa				Unione doganale e commercio extra UE			
23																
24																
25					Priorità, programmi di Commissione e Presidenza del Consiglio e nuovo Trattato UE											
26																
27																
28					Programmazione finanziaria e bilancio UE											
29																
30																
31					Programmi di finanziamento 2007-2013 a gestione diretta											
32																
33																
34																
35		NOTA: Le novità della settimana sono evidenziati in rosso sia nell'indice (rispetto ai dossiers) sia nei fogli dedicati (rispetto ai singoli documenti). Le anticipazioni sulle future proposte e risoluzioni delle Istituzioni europee sono segnalate ponendo in nero i titoli.														
36																
37																
38																
39																
40																
41																
42																
43																

UNIONCAMERE CAMERE DI COMMERCIO ITALIA		Politica d'impresa											
DOC PREPARATORI I	DOC PREPARATORI II	RELAZIONI/ RISOLUZIONI	PROPOSTA CE	I LETTURA	II LETTURA	CONCILIAZIONE/ TESTO FINALE	EUROCHAMBRES						
Carta europea per le PMI. Selezione delle buone pratiche per il 2008	Concorrenzialità europea per il 2008						Posizione giugno 2007						
Una politica moderna a favore delle PMI	Relazione intermedia sulla politica a favore delle PMI	Conclusioni Consiglio					Comunicato stampa ottobre 2007						
Studio di fattibilità su uno Statuto europeo per le PMI	Small Business Act	Risoluzione PE Conclusioni del Consiglio	RIDUZIONE DELL'IVA	Lettura del Consiglio Parere PE		Testo definitivo direttiva	Posizione dicembre 2007 Posizione dicembre 2008						
		Stato d'implementazione dello SBA		<p>Il 25 giugno 2008 la Commissione Europea ha presentato una proposta di Statuto per una società privata europea.</p> <p>La proposta di direttiva si inserisce nel più ampio pacchetto ormai noto come Small Business Act. Questo nuovo strumento giuridico, disegnato specificamente per le PMI, ha l'obiettivo di creare uno strumento uniforme a livello europeo che, da una parte consenta di creare una struttura societaria flessibile (in particolare sarà prevista un'ampia autonomia statutaria: no ad uno statuto rigido, si alla previsione di uno statuto flessibile, che contempra più scelte - organizzative e amministrative - opzionali rinviate all'autonomia negoziale delle parti, in modo da rendere la società adattabile alle esigenze delle singole imprese); dall'altra permetta una creazione "non eccessivamente onerosa" della società stessa.</p> <p>In relazione alla forma giuridica la SPE potrà essere creata ex novo da una o più persone fisiche o giuridiche o in seguito a trasformazione, fusione o divisione di imprese (in base alla legislazione nazionale applicabile); la SPE dovrà avere sede legale nell'UE sebbene possa svolgere le proprie attività in altri Stati membri.</p>									
	e Documento d'accompagnamento	Risoluzione PE sulla società privata europea	STATUTO PER UNA SOCIETA PRIVATA EUROPEA'										
			OBBLIGHI PUBBLICAZIONE E TRADUZIONE DI ALCUNI TIPI DI SOCIETA										
			RITARDI DI PAGAMENTO										
			e documento di accompagnamento										
Superare la stigmatizzazione del fallimento aziendale													
Sostegno all'internazionalizzazione delle PMI. Migliori pratiche													
Programma d'azione riduzione oneri amministrativi nell'UE	Interventi rapidi per la riduzione degli oneri amministrativi Progressi 2009 piano riduzione oneri	e allegato Conclusioni del Consiglio	COMMERCIALIZZAZIONE PRODOTTI DA COSTRUZIONE	Lettura PE			Studio sugli oneri prodotti dalla normativa europea						
Comunicazione sul trasferimento di proprietà delle													

Sei qui: Home

Imprese

[Impresa e Industria](#)[Accesso al credito](#)[Diritto societario](#)[Direttiva servizi](#)[Semplificazione e e-government](#)[Registro delle imprese](#)[Imprenditoria femminile](#)[Internazionalizzazione](#)[EVENTI](#)

Regolazione del mercato e concorrenza

[Mercato interno](#)[Commercio](#)[ADR Conciliazione e arbitrato](#)[CSR](#)[Consumatori](#)[Proprietà intellettuale e industriale](#)[Innovazione](#)[Aiuti di Stato](#)[EVENTI](#)

In primo piano

14/12/2010 - **E' online la nuova banca dati sui bandi europei**
A seguito dell'implementazione, nel sito unioncamere.net, dell'a...

26/4/2011 - **Budget 2012: è tempo di austerità finanziaria**
 La Commissione Europea ha presentato il progetto di bilancio dell'...

20/4/2011 - **La Commissione europea adotta l'Atto per il Mercato Unico**
 A seguito di un'ampia consultazione pubblica, la Commissione europea...

20/4/2011 - **Energia: la Commissione propone la revisione della normativa sulla tassazione dei prodotti energetici**
 La Commissione europea ha presentato il 13 aprile 2011 una proposta ...

20/4/2011 - **A un passo dalla ratifica della "Convenzione sulle regole di origine pan-euro-mediterranee"**
 Compromesso raggiunto fra i 27 Stati membri dell'Ue sulla firma dell...

20/4/2011 - **Statuto della società privata europea: il compromesso ungherese al vaglio del Consiglio**
 Sede legale, capitale sociale e partecipazione dei lavoratori: quest...

[Archivio >>](#)

Eurochambres e la rete camerale europea

[Priorità, strategie e organizzazione](#)[Iniziative e progetti](#)[Novità dai sistemi camerale pubblici](#)

Valorizzazione economia del territorio

[Politica regionale](#)[Turismo](#)[Energia e Ambiente](#)[Tracciabilità](#)[Infrastrutture e Trasporti](#)[Distretti](#)[Indicazioni geografiche](#)[Made in](#)[EVENTI](#)

Percorso Scuola Università Impresa

[Formazione professionale e alternanza scuola lavoro](#)[EVENTI](#)

Strumenti di monitoraggio

[Monitoraggio legislativo](#)[Monitoraggio bandi](#)

EEN Italia



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R		
1																				
2					MONITORAGGIO BANDI		INDICE aggiornato al:		19-fevr-2010											
3																				
4																				
5														APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI		5				
6																				
7						COOPERAZIONE INTERNAZIONALE			24											
8																				
9		CALL FOR PROPOSALS			48															
10		AGRICOLTURA, PESCA E AFFARI MARITTIMI			0	FISCALITA' E UNIONE ECONOMICA-MONETARIA		0	POLITICHE REGIONALI		1									
11		ALIMENTI E SICUREZZA			0	ISTRUZIONE, FORMAZIONE, CULTURA E GIOVENTU		9	RICERCA, SVILUPPO TECNOLOGICO E INNOVAZIONE		10									
12		AMBIENTE			5	IMPRESA E INDUSTRIA		1	SANITA' PUBBLICA		1									
13		AUDIOVISIVO E MEDIA, COMUNICAZIONE			11	GIUSTIZIA, LIBERTA' E SICUREZZA		2	SOCIETA' CIVILE E SPORT		0									
14		CONCORRENZA E CONSUMATORI			0	MERCATO INTERNO		0	SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE		1									
15		ENERGIA			1	OCCUPAZIONE E AFFARI SOCIALI		5	TRASPORTI E SPAZIO		1									
16																				
17						TOTALE			77											
18																				
19	N.B. Gli inviti a presentare proposte pubblicati nell'ultima settimana sono evidenziati in rosso.																			
20																				
21																				
22																				
23																				
24																				
25																				
26																				
27																				
28																				
29																				
30																				
31																				
32																				
33																				
34																				
35																				
36																				
37																				
38																				
39																				
40																				
41																				
42																				
43																				
44																				
45																				
46																				
47																				

MONITORAGGIO BANDI DI GARA

Ufficio Bruxelles
(Unioncamere)

Il **Sistema Monitoraggio Bandi di Gara** è l'applicazione attraverso cui Unioncamere (Area Servizi Promozione Imprese) monitora le gare finanziate dai Fondi strutturali, nell'ambito della programmazione comunitaria 2007-2013. Nello specifico, la pubblicazione riguarda Bandi di Gara, Avvisi rivolti alle PMI (di livello nazionale o regionale) e Avvisi relativi all'Obiettivo 3 "Cooperazione Territoriale Europea", prevalentemente con riferimento alle gare di diretto interesse del sistema camerale.

[Accedi al sistema Monitoraggio Bandi di Gara](#)

Il **Sistema Monitoraggio Bandi di Gara Europei** consente di avere informazioni aggiornate sugli inviti a presentare proposte e le gare d'appalto relative a programmi europei di finanziamento a gestione diretta. Oltre alle informazioni riguardanti i singoli bandi, il sistema contiene le specifiche di enti camerali italiani, organismi italiani e non, aggiudicatari di gare europee (*funzione in corso di attivazione*). Il Sistema Monitoraggio Bandi di Gara Europei è un servizio realizzato da *Staff Services in Brussels (SSB)*, associazione senza scopo di lucro di diritto belga (A.s.b.l.), nata a Bruxelles per fornire servizi mirati alle singole realtà camerali associate.

[Accedi al sistema Monitoraggio Bandi di Gara Europei](#)

Esci

IBS

Ufficio Bruxelles
(Unioncamere)

UNIONCAMERE

SISTEMA MONITORAGGIO BANDI DI GARA EUROPEI

Inserimento nuovo programma
Inserimento nuovo bando/gara d'appalto
Selezione programmi/bandi/gare d'appalto
Reports
Tabelle

Preferenze

Data aggiornamento

Torna al menu

Numero accessi: 1421

SISTEMA MONITORAGGIO BANDI DI GARA EUROPEI - Inserimento nuovo programma/bando/gara d'appalto

Ufficio Bruxelles
(Unioncamere)

Numero identificativo:

0

Tipo:

Data di inserimento:

14/09/2010

Tipologia:

Nome del programma:

Area tematica:

Titolo:

Oggetto:

Istituzione referente:

Budget:

0,00

Durata del progetto:

Cofinanziamento:

Beneficiari:

Requisiti per la partecipazione:

Criteria e tempistiche di aggiudicazione:

Invio segnalazione

Scheda gara

Indietro

Salva

Salva bozza

Elimina

IBS

Ufficio Bruxelles
(Unioncamere)

Selezione Programmi/Bandi/Gare d'appalto

Tipologia:

Ultimi inserimenti:

Tutti Bandi/Gare d'appalto aperte Bandi/Gare d'appalto chiuse

Numero identificativo:

Titolo/Nome del bando:

Programma:

Area tematica:

Istituzione referente:

POSIZIONI : 228

	Codice	Data	Titolo
<input type="radio"/>	228	03/09/2010	ENPI - Assistenza al Servizio pubblico per...
<input type="radio"/>	227	02/09/2010	ENPI - Capacità di sviluppo per il rafforz...
<input type="radio"/>	226	02/09/2010	ENPI - Rafforzare la riforma dell'istruzio...
<input type="radio"/>	225	02/09/2010	Registro europeo delle emissioni - esame d...
<input type="radio"/>	224	02/09/2010	Diritti dei lavoratori nelle procedure di ...
<input type="radio"/>	223	02/09/2010	Sovvenzioni del Parlamento europeo - finan...
<input type="radio"/>	222	30/08/2010	ENPI - CBC Estonia-Lettonia-Russia...
<input type="radio"/>	221	30/08/2010	PAC - Sostegno a favore di azioni di infor...
<input type="radio"/>	220	24/08/2010	Proprietà intellettuale - Helpdesk europeo...
<input type="radio"/>	219	20/08/2010	FNPI - Partenariato per la nace 2010 - Vic...

- Scheda gara
- Visualizza bozze
- Torna al menu**



ALCUNE PISTE DI RIFLESSIONE (3)

Un nuovo quadro di riferimento

- **Nuovo assetto del sistema camerale a Bruxelles**
- **Valorizzazione Eurochambres/EEN**
- **Fondo perequativo valorizza l'intervento europeo**



GRAZIE!

Flavio Burlizzi
Unioncamere - *Brussels Office* -
flavio.burlizzi@sistemicamerale.eu

Indirizzo: Avenue Marnix 30 1000 Bruxelles
Telefono: 0032 2 5100972
Fax: 0032 2 5118013