

**Art. 16, c.3 D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33**  
**Tassi di assenza e di presenza del personale dipendente**

**Anno 2017**

**MESE DI GENNAIO**

<b>AREA</b>	<b>TASSI DI ASSENZA</b>	<b>TASSI DI PRESENZA</b>
AREA DIRIGENZIALE	100,00	0,00
AREA AFFARI GIURIDICI	4,76	95,24
AREA AMMINISTRAZIONE	19,05	80,95
AREA AFFARI GENERALI	23,81	76,19
AREA STUDI E RICERCHE	30,48	69,52
VALORE MEDIO DI TUTTO IL PERSONALE DIPENDENTE	27,78	72,22

**MESE DI FEBBRAIO**

<b>AREA</b>	<b>TASSI DI ASSENZA</b>	<b>TASSI DI PRESENZA</b>
AREA DIRIGENZIALE	100,00	0,00
AREA AFFARI GIURIDICI	5,00	95,00
AREA AMMINISTRAZIONE	12,50	87,50
AREA AFFARI GENERALI	34,65	65,35
AREA STUDI E RICERCHE	22,00	78,00
VALORE MEDIO DI TUTTO IL PERSONALE DIPENDENTE	27,95	72,05

**MESE DI MARZO**

<b>AREA</b>	<b>TASSI DI ASSENZA</b>	<b>TASSI DI PRESENZA</b>
AREA DIRIGENZIALE	100,00	0,00
AREA AFFARI GIURIDICI	13,04	86,96
AREA AMMINISTRAZIONE	2,90	97,10
AREA AFFARI GENERALI	36,96	63,04
AREA STUDI E RICERCHE	28,70	71,30
VALORE MEDIO DI TUTTO IL PERSONALE DIPENDENTE	30,43	69,57

*Nota: in base a quanto previsto dalla Circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3 del 17 luglio 2009, nel computo delle assenze sono calcolati insieme, in modo indifferenziato, tutti i giorni di mancata presenza lavorativa a qualsiasi titolo verificatasi (malattia, ferie, permessi, aspettativa, congedo obbligatorio, ecc.).*

*Inoltre, secondo quanto stabilito dalla Circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 5 del 12 ottobre 2009, nel computo delle assenze non sono compresi i permessi retribuiti fruiti ad ore, ovvero i permessi personali soggetti a recupero, a meno che non integrino un'assenza di una intera giornata lavorativa.*