

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>ALESSANDRO BACCI</b>
Indirizzo	<b>VIA DI PETROIO 11/E, LOC QUERCEGROSSA, COMUNE CASTELNUOVO B.GA , 53019 SIENA</b>
Telefono	<b>333/3527636 – 0577/47506</b>
Fax	<b>0577/47506</b>
E-mail	<a href="mailto:bacciale@unisi.it"><u>bacciale@unisi.it</u></a> ; <a href="mailto:bacci@telosmanagement.it"><u>bacci@telosmanagement.it</u></a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	29 Ottobre 1968

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
In ambito universitario**

- Date (da – a) In corso – dal A.A. 2015– 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Luiss Business School
- Tipo di azienda o settore Luiss Business School
- Tipo di impiego Coordinatore Scientifico Luiss Lean Lab
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore Scientifico
  
- Date (da – a) In corso – dal A.A. 2015– 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Siena – Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche -
- Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Siena
- Tipo di impiego Professore a contratto
- Principali mansioni e responsabilità Professore di Lean Management
  
- Date (da – a) Da A.A. 2002-2003 al A.A. 2012 – 2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Siena – Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche -
- Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Siena
- Tipo di impiego Professore a contratto
- Principali mansioni e responsabilità Professore di Economia ed Organizzazione Aziendale
  
- Date (da – a) Da A.A. 2002 – 2003 al 2010-2011
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Siena – Facoltà di Ingegneria
- Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Siena
- Tipo di impiego Professore a contratto
- Principali mansioni e responsabilità Professore di Programmazione e Controllo nelle imprese di servizi
  
- Date (da – a) in corso – dal A.A. 2014 – 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Siena – Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena          Coordinatore Area Lean Management presso il Master Executive II Livello “Master Lean Health Care Management”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Coordinatore e docente Area Lean management</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>in corso – dal A.A. 2002 – 2003</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Pisa – Facoltà di Economia</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Pisa          Docente all'interno dell'area Controllo di gestione presso il Master Post Laurea “Auditing e Controllo Interno”, Dipartimento di Economia Aziendale “E. Giannessi”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Docente Area controllo di gestione orientamento Aziende private, Sanità e Pubblica Amministrazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Dal A.A. 2002 – 2003 al 2010-2011</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena – Facoltà di Medicina</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena          Docente di Controllo di gestione e sistemi di incentivazione presso il Corso di Perfezionamento in “Direzione Gestionale dei Servizi Sanitari” e presso il Master di II livello “Health Services Management”.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Docente Area Controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Dal A.A. 2002 – 2003 al 2008 – 2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena – Facoltà di Economia</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena          Coordinatore Area Project Management Master Gints “Gestione delle Istituzioni finanziarie e Nuove Tecnologie dell'informazione”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Coordinatore e docente area Pianificazione e Project management</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Dal A.A. 2002 – 2003 al 2005 – 2006</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena – Facoltà di Economia</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena          Docente all'interno dell'area Programmazione e Controllo di Gestione presso il Master Post Laurea “CIPMI – Controllo e innovazione nelle PMI”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Docente Area controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>dal A.A. 1999 – 2000 al 2003-2004</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena – Facoltà di Economia</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena          Docente di controllo di gestione e sistemi di incentivazione presso la Scuola di Specializzazione per Dirigenti pubblici - Università di Siena, (2000 - 2003)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Docente Area controllo di gestione e valutazione del personale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>A.A. 2008-2010</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Università di Siena – Facoltà di Farmacia</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Siena          Professore a contratto</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Professore di Economia Aziendale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>A.A. 2004-2005</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Ipsos</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Formazione ed Editoria</p>

• Tipo di impiego	Docente all'interno dell'Area Bilancio e Controllo di gestione presso il Master IPSOA in "Direzione aziendale per Ingegneri" 2004 – 2005
• Principali mansioni e responsabilità	Docente Area controllo di gestione

PRINCIPALI ESPERIENZE LAVORATIVE SVOLTE PER PROPRIO CONTO O IN QUALITÀ DI PARTNER DI TELOS CONSULTING E TELOS MANAGEMENT CONSULTING IN TEMA DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, LEAN MANAGEMENT, STRATEGIA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE

• Date (da – a)	2017 - in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Assobiomedica
• Tipo di azienda o settore	Associazione
• Tipo di impiego	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Riorganizzazione dei processi sanitari in ottica Lean per la riduzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza. Organizzazioni Sanitarie coinvolte: Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari, IFO Roma, Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara, Casa di Cura Pederzoli Supporto nella realizzazione di una lean transformation all'interno dell'Associazione
• Date (da – a)	2017 - in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia Regionale Sanità della Toscana
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Formazione e supporto
• Principali mansioni e responsabilità	Sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo e Formazione e supporto nella riorganizzazione dei processi primari e di supporto dell'Agenzia
• Date (da – a)	2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Abbadia San Salvatore
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Formazione e supporto
• Principali mansioni e responsabilità	Corso di formazione in tema di Organizzazione aziendale e mappatura dei processi e supporto nella riorganizzazione dei processi
• Date (da – a)	2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Siena
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Formazione
• Principali mansioni o responsabilità	Corso di formazione in Change Management
• Date (da – a)	2016 –in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Casa di Cura San Francesco
• Tipo di azienda o settore	Sanità
• Tipo di impiego	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Programmazione e controllo di gestione e riorganizzazione dei processi
• Date (da – a)	2016 –2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Pramac
• Tipo di azienda o settore	Produzione impianti
• Tipo di impiego	Consulenza
• Principali mansioni o responsabilità	Supporto in tema di lean organization

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni o responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –in corso Camera di Commercio Venezia Delta Lagunare</p> <p>Pubblica Amministrazione Consulenza Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni o responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –in corso Azienda Ospedaliera Universitaria Senese</p> <p>Sanità Consulenza Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –in corso Casa di Cura Dott. Pederzoli Spa</p> <p>Sanità Consulenza Programmazione e controllo di gestione, Analisi e progettazione organizzativa, Riorganizzazione dei processi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –2017 Consp (per conto di Deloitte)</p> <p>Consulenza strategica Consulenza Analisi organizzativa e miglioramento dei processi in Consip</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2015 –2017 IFCA (Gruppo Giomi). Istituto Fiorentino di Cura e Assistenza</p> <p>Sanità Consulenza Progettazione Organizzativa e Analisi e progettazione del percorso chirurgico secondo la metodologia Lean</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2015 –in corso Fondazione Poliambulanza di Brescia</p> <p>Sanità Consulenza Pianificazione e controllo e supporto nella riorganizzazione dei processi secondo la metodologia Lean</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2015 –2016 Si. Camera</p> <p>Servizi Consulenza Consulenza strategica e tecnico operativa nel processo di riorganizzazione dovuto all'accorpamento delle Camere di Commercio di Trapani, Caltanissetta e Agrigento</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2015 –2016 Sei Toscana Servizi Consulenza Realizzazione delle attività di supporto nella definizione, gestione e monitoraggio, in ottica Lean, del ciclo passivo finalizzate alla implementazione del sistema di controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 2015 Assobiomedica Associazione Consulenza Analisi delle principali esperienze italiane ed estere di riorganizzazione ospedaliera ispirate al concetto di intensità di cura e analisi delle principali esperienze di applicazione della metodologia Lean Thinking</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2012 – 2016 Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna (IZSLER) Sanità Consulenza Pianificazione strategica , controllo di gestione e Riprogettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2010 – 2016 Camera di commercio di Siena, Arezzo, Grosseto e Pistoia Pubblica Amministrazione Consulenza Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione in forma associata</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 Camera di Commercio di Terni Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto nella redazione del documento di Rendicontazione Sociale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 Azienda Ospedaliera Senese Sanità Docente Docente presso il I corso pratico in Lean Management in Sanità</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 Camera di Commercio di Trieste Amministrazioni Pubblica Consulenza Realizzazione di moduli formativi e di aggiornamento e attività di supporto operativo in tema riorganizzazione dei processi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di</li> </ul>	<p>2014 Camera di Commercio di Pavia</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>lavoro</p> <p>Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto nella redazione del documento di Rendicontazione Sociale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2013</p> <p>Camera di Commercio di Massa Carrara</p> <p>Pubblica Amministrazione Formazione Supporto nella realizzazione del Ciclo delle performance (Dlgs. 150/2009) e sviluppo di un progetto di riorganizzazione dei processi all'interno dell'area finanziaria</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2013</p> <p>Sienambiente Spa</p> <p>Servizi Consulenza Redazione del Piano Industriale Sviluppo di un sistema di Pianificazione e controllo di gestione Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2013 - 2014</p> <p>STA Spa</p> <p>Servizi Consulenza Supporto nell'analisi organizzativa e nello sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo strategico</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2012 - 2013</p> <p>Banca di Italia</p> <p>Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto Analisi Organizzativa e ottimizzazione dei processi, Pianificazione economica e controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2010 - 2014</p> <p>RTI Spa – Gruppo Mediaset</p> <p>Media e Comunication Consulenza Mappatura processi e riprogettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2012</p> <p>Infocamere</p> <p>Servizi Consulenza Servizi professionali per l'adeguamento del software Infocamere agli adempimenti del Ciclo di gestione delle performance (D.Lgs. 150/99)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>2012 – 2015</p> <p>Camera di commercio di Trieste</p> <p>Pubblica Amministrazione</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2012 – 2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera di Commercio di Pordenone e Gorizia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione in forma associata
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2012 – 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comuni di Orbetello
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Primi sui Motori Spa
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Servizi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Progetto Lean Thinking e supporto allo sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Nexen Spa
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Servizi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Realizzazione di un sistema di Budgeting e analisi di Business Process Reengineering
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Monte Argentario
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Abbadia San Salvatore
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2010 – Maggio 2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Autorità di bacino del Fiume Arno, Po, Isonzo Tagliamento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione in forma associata
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011-2012
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Universitas Mercatorum

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto nella realizzazione dell'osservatorio sul Ciclo di gestione (D.Lgs. 150/2009) delle performance per le Camere di Commercio
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2011 – 2014 Camera di commercio di Udine Pubblica Amministrazione Consulenza Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2011 – 2015 Comuni di Gavorrano e Scarlino Pubblica Amministrazione Consulenza Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2011 – 2014 Comune di Montalcino Pubblica Amministrazione Consulenza Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2010 Dintec Servizi Consulenza Supporto per la definizione di indicatori di qualità per monitorare le performance delle Camere di commercio e formazione in tema di change management
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2010 – 2012 Camera di Commercio di Pisa Amministrazione Pubblica Formazione Supporto nello sviluppo di moduli formativi in tema di Pianificazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2010 Unioncamere Nazionale Pubblica Amministrazione Consulenza Progetto Check Up dei sistemi di Pianificazione e controllo di gestione nelle Camere di Commercio" alla luce della riforma Brunetta
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2010 – 2011 Ippiesse Srl Food Consulenza Servizi di consulenza con riferimento alle attività di Business Process Reengineering
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2009 – 2010



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Consorzio Operativo Gruppo MPS
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Servizi Consulenza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Consulenza direzionale ed organizzativa nell'ambito del modello ZBB relativo alle spese di manutenzione ordinaria
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> </ul>	2009 – 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Camera di Commercio di Lodi
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Amministrazione Pubblica Formazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Supporto nello sviluppo di moduli formativi in tema di Pianificazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> </ul>	2007 – 2009
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Università degli Studi di Siena
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Pubblica Amministrazione Consulenza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Supporto nell'ambito delle attività di riorganizzazione e analisi dei processi della struttura organizzativa
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> </ul>	2004 – 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Siena Parcheggi Spa
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Servizi Pubblici Consulenza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Servizi di consulenza con riferimento alle attività di Controllo di gestione, Project Management e Risk Management
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> </ul>	2009
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Unioncamere Emilia Romagna
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Associazione senza fini di lucro Consulenza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> </ul>	2003-2016
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Unioncamere Toscana
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Amministrazione Pubblica Consulenza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Sviluppo di un sistema di Benchmarking nell'ambito del sistema camerale toscano
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> </ul>	2000 – 2007
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Università degli Studi di Siena
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Pubblica Amministrazione Consulenza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Supporto al Nucleo di Valutazione nell'ambito delle attività di valutazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> </ul>	2002 – 2004
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	ASL 8
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	Sanità Componente Nucleo valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Supporto nella valutazione dei dirigenti, supporto nello sviluppo di un sistema di

programmazione strategica e controllo di gestione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2002 – 2017  
Telos Consulting Srl

Azienda operante nel settore della consulenza gestionale ed organizzativa  
Partner – Vicepresidente Consiglio di Amministrazione  
Direzione e amministrazione società

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2018 – in corso  
Telos Management Consulting Srl

Azienda operante nel settore della consulenza gestionale ed organizzativa  
CEO – Presidente Consiglio di Amministrazione  
Direzione e amministrazione società

## ALTRE ESPERIENZE

Dal 1999 svolge attività di formazione presso Università, soggetti pubblici e privati in materia di Organizzazione aziendale, pianificazione e controllo di gestione, valutazione del personale, Sostenibilità e Responsabilità Sociale.

Dal 1999 partecipa a convegni in qualità di relatore in materia di Organizzazione Aziendale Pianificazione e controllo, valutazione del personale

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1998

Laurea in Scienze Economiche e bancarie

Economia ed Organizzazione Aziendale, Pianificazione e controllo di gestione, Sistemi di valutazione e incentivazione del personale, Pianificazione economico finanziaria  
Laurea

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

LAVORA ABITUALMENTE IN GRUPPI DI LAVORO PER LO SVOLGIMENTO DELLA MIA ATTIVITÀ PROFESSIONALE, TALVOLTA COME PROJECT MANAGER ALTRE COME MEMBRO DEL TEAM. PARTECIPA ABITUALMENTE A GRUPPI DI RICERCA PRESSO UNIVERSITÀ O AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE O PROBLEMATICHE CONNESSE ALLA PIANIFICAZIONE E AL CONTROLLO DI GESTIONE

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	NELLO SVOLGIMENTO DELLA SUA ATTIVITÀ, IN QUALITÀ DI AMMINISTRATORE DELLA TELOS MANAGEMENT CONSULTING SRL E DI PROJECT MANAGEMENT DI PROGETTI COMPLESSI SI TROVA QUOTIDIANAMENTE AD AFFRONTARE PROBLEMATICHE CONNESSE ALL'ORGANIZZAZIONE E AALLA GESTIONE DEL PERSONALE
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	OTTIMO UTILIZZO DEGLI APPLICATIVI DEL PACCHETTO OFFICE (EXCEL, POWER POINT, WORD, OUTLOOK, ACCESS)
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	NEL MIO TEMPO LIBERO AMO LEGGERE, VIAGGIARE, FARE ESCURSIONI IN MONTAGNA
PATENTE O PATENTI	Patente B

Siena, Settembre 2018

In fede

Alessandro Bacci



Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/2003

- "Lean Healthcare management:" a cura di Alessandro Bacci, Ipsoa, 2017
- "Il Lean Thinking nelle Aziende di Servizi" con Agnetis A., Giovannoni E., Riccaboni, A, Ipsoa, 2015
- "Il Lean Thinking nelle Pubbliche Amministrazioni" con Laura Santoni, in Controllo di gestione, Ipsoa, 2013
- "Lean Management" in collaborazione con E. Giovannoni, A. Agnetis in "Il Controllo di gestione" III edizione di E. Giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2014
- A. Bacci, L. Santoni "Il Lean Thinking nelle Pubbliche Amministrazioni: uno strumento per migliorare le performance e ridurre gli sprechi" in "Controllo di gestione" IPSOA n 3/2013
- "Valutazione e incentivazione del personale" in "Il Controllo di gestione" II edizione di E. giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2011
- "La Misurazione delle performance in chiave strategica" in collaborazione con C. Busco, A. Saviotti, S. Tommasiello in "Il Controllo di gestione" II edizione di E. giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2011
- "Ciclo di gestione delle performance e Balanced Scorecard nelle camere di commercio: l'esperienza di Milano" in collaborazione con V. De Franco in "Il Controllo di gestione" II edizione di E. giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2011
- "I sistemi di Pianificazione e Controllo nelle Camere di Commercio", con Riccaboni A., Knowità, Arezzo, knowità, 2010
- "Pianificazione e controllo nelle Camere di Commercio: il sistema degli indicatori" in collaborazione con Giuseppe Del Medico in "Controllo di gestione" IPSOA n 6/2009
- "La rendicontazione sociale di sistema. Il caso di Unioncamere Emilia Romagna" in collaborazione con Ugo Girardi, Stefania Barsotti, Alida Nardiello in "Controllo di gestione" IPSOA n 2/2009
- "Il controllo del personale e della cultura interna e sistemi di valutazione e incentivazione" in collaborazione con Riccaboni A., Nucci E., in Marasca S, Riccaboni A., Marchi L., in "Controllo di gestione. Metodologie e strumenti, Knowità, Arezzo, 2008
- "Il Budget a Base Zero" in collaborazione con Nardiello A. in , Riccaboni A., Marchi L., "Controllo di gestione. Metodologie e strumenti, Knowità, Arezzo, 2008
- "Strategia, creazione di valore e misurazione delle performance: il ruolo della Balanced Scorecard per il governo aziendale" in collaborazione con Busco C., Saviotti A., in MarascaS, Riccaboni A., Marchi L., "Controllo di gestione. Metodologie e strumenti, Knowità, Arezzo, 2008
- "La Balanced Scorecard per l'attuazione della strategia nelle pubbliche amministrazioni: teoria, casi ed esperienze", con Riccaboni A., Busco C., Del Medico G, Knowità, Arezzo, 2008
- "La Balanced Scorecard in una Camera di Commercio: il caso CCAIA di Arezzo" in collaborazione con Del Medico G., in Busco C., Riccaboni A., Saviotti A., Governance, Strategia e misurazione delle performance: il ruolo della balanced Scorecard, Knowità, Arezzo, 2007
- "La Balanced Scorecard in una piccola media impresa: il caso Monnalisa" in collaborazione con Saviotti A., Tommasiello S., in Busco C., Riccaboni A., Saviotti A., Governance, Strategia e misurazione delle performance: il ruolo della balanced Scorecard, Knowità, Arezzo, 2007
- "La Balanced Scorecard in una Azienda di Assicurazioni: il caso ARAG" in collaborazione con Saviotti. A, Daolio C., in Busco C., Riccaboni A., Saviotti A., Governance, Strategia e misurazione delle performance: il ruolo della balanced Scorecard, Knowità, Arezzo, 2007
- "Pianificazione e controllo in un'ottica integrata: efficienza, qualità e valore sociale" in collaborazione con Stefania Barsotti e Ilaria Forlai in "Controllo di gestione" IPSOA, 6/2007
- "Il Sistema di Rendicontazione Sociale nel settore delle Public Utilities. Il Caso Coingas

- Spa” in collaborazione con Stefania Barsotti, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 3/2007
- “Pianificazione e controllo strategico nelle Camere di Commercio ” in collaborazione con Giuseppe del Medico, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 2/2007
  - “Il benchmarking nelle Camere di Commercio: il caso Pareto” in “Misurare per decidere. La misurazione delle performance per migliorare le politiche pubbliche e i servizi ”Ministero della Funzione Pubblica, Rubettino editore, 2007.
  - “L’orientamento al risultato nei piccoli Comuni: l’esperienza del Comune di Montalcino” in collaborazione con Alida Nardiello, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 3/2006
  - “Valutazione ed incentivazione del personale” in “Manuale per il controllo di gestione” II edizione di A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2005
  - “La balanced Scorecard tra strategia e misurazione delle performance” in collaborazione con Cristiano Busco e Sara Tommasiello in “Manuale per il controllo di gestione” II edizione di A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2005
  - “L’evoluzione del controllo di gestione in un’azienda di mobilità urbana: il caso della Siena Parcheggi Spa” in collaborazione con Michela Magliacani, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 3/2005
  - “Dal budget alla Balanced Scorecard: il controllo di gestione in una azienda di abbigliamento” in “Controllo di gestione” IPSOA n.1/2005
  - “I sistemi di incentivazione” in “Manuale per il controllo di gestione” I edizione di A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2004
  - Il controllo negli enti locali e nelle organizzazioni non-profit”, in collaborazione con Angelo Riccaboni, Kenneth A. Merchant in “Il Controllo di gestione”, McGraw-Hill, Milano 2001.
  - 
  - Gli altri attori del controllo: i controllori, i revisori e il consiglio di amministrazione”, in collaborazione con Angelo Riccaboni, Kenneth A. Merchant in “Il Controllo di gestione”, McGraw-Hill, Milano 2001.
  - “I costi di addestramento e formazione del personale” in collaborazione con Simona Arezzini in A. Riccaboni e R. Di Pietra, “Il passaggio all’Euro. La redazione del bilancio nella fase di transizione”, CEDAM, Padova, 2001

Siena, Settembre 2018

In fede

Alessandro Bacci



Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/2003